

PATVIRTINTA

Utenos regioninio profesinio

mokymo centro direktoriaus

2020 m. gruodžio 29 d.

įsakymu Nr. IVL-60

RIZIKOS VEIKSNIŲ VERTINIMAS IR VALDYMAS (PAGAL CENTRO VEIKLOS PROCESUS)

RIZIKŲ IR GALIMYBIŲ VERTINIMO SKALĖ

Poveikis	Kritinis	5	10	15	20	25
	Reikšmingas	4	8	12	16	20
	Vidutinis	3	6	9	12	15
	Nežymus	2	4	6	8	10
	Nereikšmingas	1	2	3	4	5
		Labai mažai tikėtinas	Mažai tikėtinas	Tikėtinas	Gana tikėtinas	Labai tikėtinas
		Tikimybė				

Rizikos veiksny	Rizikos poveikis (įtaka)	Tikimybė	Poveikis	Rizikos reikšmingumas	Atsakingas	Atlikimo terminas
1.1 Operacijų rizika	Nuostolio rizika, kylanti dėl netinkamo vidinių procesų ar sistemų veikimo, darbuotojų klaidų ir kitų su Centro veikla susijusių veiksnių	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika vidutinė – $3 \times 3 = 9$	E. Tumėnaitė	Nuolat
1.2. Trumpalaikio mokymo rizika	Trumpalaikiai įsipareigojimai viršija pinigų ir gautinų sumų likutį	Mažai tikėtina – 2	Reikšmingas – 4	Rizika vidutinė – $2 \times 4 = 8$	E. Tumėnaitė	Nuolat

1.3. Kredito rizika	Rizika, atsirandanti dėl skolininkų negebėjimo įvykdyti prisiimtų finansinių įsipareigojimų	Mažai tikėtina – 2	Nežymus – 2	Rizika maža – $2 \times 2 = 4$	E. Tumėnaitė	Esant poreikiui
2. Projektų valdymas						
2.1. Nukrypimų nuo tvarkaraščio rizika	Problemos su priimančiomis organizacijomis. Nelaiku (pavėluotai pravedami mokymai, renginiai)	Tikėtina – 3	Reikšmingas – 4	Rizika yra vidutinė – $3 \times 4 = 12$	N. Gailešienė	Nuolat
2.2. Papildomų išlaidų rizika	Nenumatytos išlaidos	Tikėtina – 3	Reikšmingas – 4	Rizika yra vidutinė – $3 \times 4 = 12$	N. Gailešienė	Nuolat
2.3. Apimties rizika	Nepakankamas mokinių ir mokytojų, ūkininkų skaičius norinčių stažuotis ir tobulinti kvalifikaciją.	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	N. Gailešienė	Nuolat
2.4. Vadovavimo rizika	1. Padaroma klaidų projektų paraiškose. 2. Padaroma klaidų sutartyse. 3. Nelaiku pateikiami reikalingi dokumentai, ataskaitos, mokėjimo prašymai administruojančiai institucijai	Mažai tikėtina – 2	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $2 \times 3 = 6$	N. Gailešienė E. Tumenaitė	Nuolat
3. Bendrasis ugdymas (pagrindinis ir vidurinis)						
3.1. Mokinių mokymosi ir lankomumo problemos	Prastėjantys mokymosi rezultatai	Gana tikėtinas – 4	Reikšmingas – 4	Rizika yra didelė – $4 \times 4 = 16$	G. Indriūnienė	Nuolat
3.2. Mažėjantis mokinių, įgijusių vidurinį išsilavinimą, procentas nuo baigusiujų vidurinio ugdymo programą	Prastėjantys Centro rodikliai	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	G. Indriūnienė	Nuolat
3.3. Didėjantis mokinių iš socialinės rizikos šeimų skaičius	Prastėjanti mokymosi motyvacija, mokymosi rezultatai	Gana tikėtinas – 4	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $4 \times 3 = 12$	G. Indriūnienė	Nuolat
3.4. Prastėjanti rajono demografinė situacija	Mažėjantis mokinių skaičius	Gana tikėtinas – 4	Reikšmingas – 4	Rizika yra didelė – $4 \times 4 = 16$	Z. Alekna, G. Indriūnienė	Nuolat
4. Pirminis profesinis mokymas						

4.1. Mažėjantis įgijusių kvalifikaciją mokinių skaičius (nuo įstojusių mokyti)	Nepatenkinami darbo rinkos poreikiai	Gana tikėtinas – 4	Reikšmingas – 4	Rizika yra didelė – $4 \times 4 = 16$	L. Navikienė	Nuolat
4.2. Mokinių lankomumo problemos	Prastėjantys asmens įgytų kompetencijų vertinimo rezultatai	Gana tikėtinas – 4	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	L. Navikienė	Nuolat
5. Tęstinis profesinis mokymas						
5.1. Mažėjantis bedarbių, siunčiamų mokyti į Utenos RPMC, finansuojamų iš Užimtumo tarnybos, skaičius	Sumažėję mokymo centro pajamos, kurios naudojamos Suaugusiųjų mokymo skyriaus darbuotojų etatų, infrastruktūros išlaikymui	Labai tikėtinas – 5	Kritinis – 5	Rizika yra didelė – $5 \times 5 = 25$	D. Baršauskienė	Nuolat
5.2. Nepakankamas asmenų, norinčių mokyti nuosavomis lėšomis, skaičius	Nėra mokinių, norinčių mokyti nuosavomis lėšomis, o tai gali sumažinti uždirbamų pajamų kiekį	Gana tikėtinas – 4	Kritinis – 5	Rizika yra didelė – $4 \times 5 = 20$	L. Baltuškienė	Naujas reklamos priemonės įgyvendinti per 2021 m. I ketvirtį. Informaciją internete atnaujinti nuolat
6. Neįgaliųjų profesinė rehabilitacija						
6.1. Teisės aktų pakeitimai, siekiant pertvarkyti neįgaliųjų profesinės rehabilitacijos sistemą	Gali sumažėti teikiamų profesinės rehabilitacijos etapų skaičius, Užimtumo tarnybos siunčiamų klientų skaičius	Labai tikėtinas – 5	Kritinis – 5	Rizika yra didelė – $5 \times 5 = 25$	L. Baltuškienė	Nuolat
7. Strateginis ir metinis planavimas						
7.1. Strateginio plano rengimas	Ne visos strategiškai svarbios sritys numatytos	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	Z. Alekna	Pagal poreikį
7.2. Strateginio plano įgyvendinimas	Ne visos strateginiame plane numatytos priemonės įgyvendintos	Mažai tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	Z. Alekna	Nuolat

7.3. Metinių veiklų planavimas ir įgyvendinimas	Ne visos veiklos, numatytos strateginiame plane įtrauktos į metų veiklos programą	Mažai tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	Z. Alekna	Nuolat
8. Išorės teikiamų procesų, produktų ir teikiamų paslaugų valdymas						
8.1. Teikiamų žaliavų ir maisto produktų kiekis ir kokybė	Kartais pristatytų žaliavų ir maisto produktų kokybė neatitinka reikalavimų	Mažai tikėtinas – 2	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $2 \times 3 = 6$	S. Kiršanskas	Nuolat ir nedelsiant, aptikus neatitiktį
8.2. Nukrypimai nuo sutartinių įsipareigojimų vykdymo	Galimi Centro veiklos sutrikimai	Mažai tikėtinas-2	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė- $2 \times 3 = 6$	S. Kiršanskas	Nuolat ir nedelsiant, aptikus neatitiktį
9. Vidaus tvarkų rengimas, atnaujinimas ir įgyvendinimo užtikrinimas.						
9.1. Situacijos stebėjimas	Ne visuomet užtikrinama Centre vykdomų veiklų atitiktis lokaliems ir norminiams teisės aktams	Mažai tikėtinas – 2	Reikšmingas – 4	Rizika vidutinė – $2 \times 4 = 8$	L. Baltuškienė	Nuolat
9.2. Vidaus tvarkų vykdymas	Prastėjanti Centro veiklos kokybė	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	L. Baltuškienė	Nuolat
10. Mokinių surinkimas ir grupių sudarymas.						
10.1. Demografinė situacija Lietuvoje	Mažėjantis mokinių skaičius bendrojo ugdymo įstaigose	Labai tikėtinas – 5	Reikšmingas – 4	Rizika yra didelė – $5 \times 4 = 20$	L. Baltuškienė	Nuolat
10.2. Mokymosi sutarties sudarymas	Mokiniai neatsakingai stebi nustatytus sutarties pasirašymo terminus	Mažai tikėtinas – 2	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – $2 \times 3 = 6$	L. Baltuškienė	Mokinių priėmimo metu
11. Ugdymo programų ruošimas ir tobulinimas						
11.1. Naujų profesinio mokymo formaliojo ir neformaliojo programų rengimas	Netenkinami darbo rinkos poreikiai	Tikėtina – 3	Reikšmingas – 4	Rizika yra vidutinė – $3 \times 4 = 12$	L. Navikienė	Esant poreikiui
12. Įrangos ir infrastruktūros valdymas						
12.1. Centre naudojamos įrangos funkcionavimo problemos	Galimi gedimai ir ryšio trikdžiai daro įtaką valdymo ir ugdymo procesui	Tikėtinas – 3	Vidutinis- –	Rizika yra vidutinė – $3 \times 3 = 9$	S. Kiršanskas	Nuolatinis
12.2. Pastatų ir statinių būklė	Prastėjanti pastatų būklė, didėjantys šildymo kaštai,	Tikėtinas – 3	Reikšmingas – 4	Rizika yra vidutinė – $3 \times 4 = 12$	S. Kiršanskas	Kas mėnesį atliekama

	patalpų mikroklimato parametrai neatitinka higienos normų reikalavimų.					pastatų priežiūra, įrašai fiksuojami žurnale
13. Kvalifikacijos valdymas						
13.1. Kvalifikacijos vertinimas	Netinkamai atliktas darbuotojų vertinimas	Tikėtinas – 3	Reikšmingas-4	Rizika yra vidutinė – 3x4=12	Pagal pavaldumą atsakingas vadovas	Vertinimas atliekamas už kalendorinius metus
13.2. Kvalifikacijos tobulinimo poreikis	Netinkamai įvertinti kvalifikacijos tobulinimo poreikiai	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – 3x3=9	Loreta Baltuškienė Daiva Jusienė	Esant poreikiui
13.4. Lėšos, skirtos kvalifikacijos tobulinimui	Nuolat didėjančios išlaidos už kvalifikacijos tobulinimo renginius	Tikėtinas – 3	Reikšmingas – 4	Rizika yra vidutinė – 3x4=12	E. Tumėnaitė	Iki naujų kalendorinių metų pradžios
14. Dokumentų valdymas						
14.1. Gaunamų ir siunčiamų dokumentų valdymo rizika	Prastėjanti Centro veiklos kokybė	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – 3x3=9	J. Kutkienė	Nuolat
14.2. Dokumentų saugojimas pagal dokumentacijos planą	Dokumentų sugadinimas arba sunaikinimas nelaimingų atsitikimų metu	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – 3x3=9	J. Kutkienė	Nuolat
15. Profesinis informavimas ir konsultavimas						
15.1. Informacijos sklaida potencialiems darbdaviams, mokiniams, tėvams	Informacija nepasiekia suinteresuotų grupių	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – 3x3=9	Z. Alekna	Nuolat
16. Tiekimo valdymas						
16.1. Sutartinių įsipareigojimų vykdymas	Nelaiku pristatomos žaliavos ir medžiagos	Tikėtinas – 3	Vidutinis – 3	Rizika yra vidutinė – 3x3=9	S. Kiršanskas	Nuolat
16.2. Nuolat tiekiamų prekių pagal ilgalaikes sutartis (iki 3 m) sutarčių galiojimo problemos	Viršijamos sutarčių trukmės arba vertės nuostatos, mažinančios Centro pirkimų ekonomiškumą, bei sąlygojančios Viešųjų pirkimų įstatymo pažeidimus	Tikėtinas-3	Vidutinis-3	Rizika yra vidutinė-3x3=9	S. Kiršanskas	Nuolat

16.3. Kibernetinis saugumas	Asmeninio elektroninio pašto naudojimas darbiniam tikslams. Kibernetinis saugumas dirbant nuotoliniu būdu. Integruotos vaizdo, telefonijos ir pokalbių platformos „Zoom“ naudojimo saugumas	Gana tikėtinas – 4	Reikšmingas – 4	Rizika yra didelė – $4 \times 4 = 16$	M. Nakas	Nuolat
-----------------------------	---	--------------------	-----------------	---------------------------------------	----------	--------

SUDERINTA

Vadybos vertinamosios analizės susirinkimo
2020 m. gruodžio 29 d.
protoliniu nutarimu Nr. IVL-64